

УДК 658

DOI: <https://doi.org/10.32782/2311-844X/2025-1-3>

### Копитко Марта Іванівна

доктор економічних наук, професор,  
завідувач кафедри менеджменту та економічної безпеки,  
Навчально-науковий інститут управління, психології та безпеки  
Львівського державного університету внутрішніх справ  
вулиця Городоцька, 26, м. Львів, 79000, Україна  
ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-6598-3798>

### Мойса Тарас Володимирович

аспірант,  
Львівський державний університет внутрішніх справ  
вулиця Городоцька, 26, м. Львів, 79000, Україна  
ORCID: <https://orcid.org/0009-0003-3200-7362>

## СТИМУЛЮВАННЯ ІННОВАЦІЙНОЇ АКТИВНОСТІ ЛОГІСТИЧНИХ ПІДПРИЄМСТВ В КОНТЕКСТІ ПІДВИЩЕННЯ БЕЗПЕКОВОГО ПОТЕНЦІАЛУ

**Анотація.** В межах нашого дослідження, ми ставимо за мету охарактеризувати особливості стимулювання інноваційної активності логістичних підприємств в контексті уможливлення підвищення безпекового потенціалу. Об'єктом дослідження є безпековий потенціал логістичних підприємств. Ключовим завданням є визначити напрямки уможливлення підвищення безпекового потенціалу через стимулювання інноваційної активності логістичних підприємств. Визначено, що інноваційна активність логістичних підприємств відіграє вирішальну роль у формуванні високого рівня безпекового потенціалу й забезпеченні стійкого безпекового розвитку. На нашу думку, логістичні підприємства, які впроваджують передові технологічні рішення, застосовують сучасні методики управління ризиками та інтегрують цифрові платформи, здатні оперативніше реагувати на складні виклики ринку й захищати свої ресурси від внутрішніх і зовнішніх загроз. Встановлено, що нарощування безпекового потенціалу неможливе без системної підтримки й стимулювання інноваційних процесів. Сучасні виклики, пов'язані зі зростанням рівня автоматизації, поширенням інформаційних загроз і збільшенням складності ринкових умов, вимагають від логістичних підприємств проактивної позиції. Доведено, що комплексний підхід до стимулювання інноваційної активності передбачає проведення аудиту, формування стратегічних орієнтирів, залучення необхідних ресурсів, пілотування рішень і постійне вдосконалення на основі аналізу досягнутих результатів. Вважаємо, що тільки в такий спосіб логістичні підприємства зможуть не лише зберегти конкурентні позиції, а й гарантувати безпековий розвиток у довгостроковій перспективі. Загалом, інноваційна активність – це рушійна сила, яка об'єднує технології, людські ресурси та ефективне управління, забезпечуючи стійкість і готовність до сучасних викликів. Доведено, що саме що безперервний пошук нових можливостей, удосконалення процесів і модернізація обладнання дають змогу забезпечувати комплексний захист усіх етапів логістичного ланцюга – від транспортування до кінцевої доставки вантажів.

**Ключові слова:** безпека, безпековий потенціал, діяльність підприємств, логістичні підприємства, інноваційна активність, інноваційно-безпековий потенціал.

**Kopytko Marta**Educational and Scientific Institute of Management,  
Psychology and Security of the Lviv State University of Internal Affairs**Moysa Taras**

Lviv State University of Internal Affairs

## STIMULATING INNOVATIVE ACTIVITY OF LOGISTICS ENTERPRISES IN THE CONTEXT OF ENHANCING SECURITY POTENTIAL

**Abstract.** *Within our research, we aim to characterize the features of stimulating innovative activity in logistics enterprises within the context of enabling the enhancement of their security potential. The object of study is the security potential of logistics enterprises. The key task is to identify directions for enabling the enhancement of security potential through the stimulation of innovative activity in logistics enterprises. It has been determined that innovative activity plays a decisive role in forming a high level of security potential and ensuring sustainable security development. In our view, logistics enterprises that implement advanced technological solutions, apply modern risk management techniques, and integrate digital platforms are able to respond more promptly to complex market challenges and protect their resources from internal and external threats. It has been established that increasing security potential is impossible without systematic support and stimulation of innovative processes. Modern challenges associated with the rise in automation levels, spread of information threats, and increased complexity of market conditions require logistics enterprises to adopt a proactive stance. It is proven that a comprehensive approach to stimulating innovative activity includes conducting audits, forming strategic orientations, engaging necessary resources, piloting solutions, and continuously improving based on analysis of achieved results. We believe that only in this way can logistics enterprises not only maintain competitive positions but also guarantee safe development in the long-term perspective. Overall, innovative activity is a driving force that combines technology, human resources, and effective management, providing stability and readiness for modern challenges. It is proven that continuous exploration of new opportunities, process improvement, and equipment modernization allow for comprehensive protection at all stages of the logistics chain – from transportation to the final delivery of goods.*

**Keywords:** *security, security potential, enterprise activity, logistics enterprises, innovative activity, innovation-security potential.*

**Вступ.** Вважаємо, що інноваційна активність логістичних підприємств є фундаментальною складовою їхнього безпекового розвитку, адже саме вона формує умови для стійкості, адаптивності та конкурентоспроможності на швидкозмінних ринках. На нашу думку, слід підкреслити, що будь-яке занепадання інноваційних процесів поступово послаблює безпековий потенціал, оскільки логістичні підприємства потрапляють у пастку консервативних рішень, втрачають гнучкість та не можуть адекватно реагувати на виклики сучасного середовища. Безпековий розвиток, своєю чергою, вимагає не тільки базових заходів захисту ресурсів і технологічних ланцюгів, а й усеохопного підходу, спрямованого на створення нових технологій, методів та процесів. Слід наголосити, що ефективні інновації підвищують не лише економічний добробут, а й розши-

рюють можливості для дієвого реагування на загрози, ризики та кризові ситуації, які можуть виникати у процесі логістичних перевезень і зберігання вантажів (табл. 1).

Структура статті передбачатиме поглиблений огляд літератури, виокремлення ключових методів, висвітлення мети й завдань дослідження, представлення ключових результатів й узагальнення у вигляді висновків.

**Матеріали та методи.** Відмітимо той факт, що найбільш вагомим положенням висвітлення проблем уможливлення безпекового потенціалу підприємств були аналізовані в наукових працях таких дослідників, як Л. Акімова, Г. Аніловська, О. Арєф'єва, Ю. Білан, З. Варналій, С. Васильчак, О. Власюк, Т. Васильців, В. Геєць, З. Герасимчук, Л. Гнилицька, М. Єрмошенко, Я. Жаліло, З. Живко, О. Захаров, С. Кавун, І. Корчинський, О. Ляшенко, І. Мігус, С. Мельник, І. Мойсеєнко, Т. Момот,

Таблиця 1

Засади актуалізації теми статті

| Засади                                                | Характеристика                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Зростання безпекових ризиків у глобальному середовищі | Вважаємо, що логістичні підприємства сьогодні стикаються з розширеним спектром загроз: від кіберзлочинності до порушень фізичної безпеки вантажів                                                                                                                                   |
| Посилення конкуренції на світових ринках              | Слід наголосити, що в умовах глобалізації логістичні підприємства опиняються у стані безперервної конкуренції. Інноваційна активність стає визначальним чинником виживання та динамічного зростання, адже дає змогу впроваджувати нові моделі обслуговування та скорочувати витрати |
| Необхідність адаптації до швидкоплинних змін          | Вважаємо, що сучасне технологічне середовище розвивається надзвичайно стрімко, а логістичні процеси стають дедалі складнішими та взаємопов'язаними                                                                                                                                  |

Джерело: сформовано авторами

В. Мунтіян, Є. Олейников, І. Оттенко, В. Панченко, В. Пономаренко, В. Прохорова, Я. Пушак, І. Ревак, Є. Рудніченко, С. Урба, М. Флейчук, В. Франчук, М. Швець, Л. Шемаєва, С. Шкарлет, В. Шлемко, В. Шликов, О. Шляйфер, А. Штангрет, В. Ярочкін та ін. Відтак, до прикладу, Ю. М. Сафонов [1] розглядає основи управління потенціалом підприємства, підкреслюючи необхідність інтегрованого підходу до оцінки та використання ресурсів підприємства для забезпечення його сталого розвитку. Т. В. Кузнецова, Ю. В. Красовська, О. М. Подлевська [2] детально аналізують методики управління потенціалом, зокрема через розвиток умов для інноваційної діяльності. Г. В. Возняк [3] висвітлює аспекти фінансового потенціалу підприємств, важливість якого не може бути недооцінена при формуванні інноваційних стратегій. Н. С. Краснокутська [4] надає комплексний погляд на формування та оцінку потенціалу підприємства, що є ключовим для ефективного стратегічного управління. Н. Антоцишина [5] розкриває історичні та сутнісні зміни у понятті потенціалу підприємства, що допомагає зрозуміти еволюцію інноваційних підходів. А. А. Турило [6] обговорює методологічні підходи до визначення потенціалу, акцентуючи на необхідності його цілісного розуміння для інноваційної діяльності. Я. Барібіна [7] досліджує категоріальний апарат поняття «потенціал», що важливо для класифікації та систематизації інноваційних ініціатив. Л. І. Федулова [8] вказує на інноваційний потенціал як на ключовий фак-

тор успішної реструктуризації та адаптації підприємств. Л. М. Шульгіна [9] розглядає сучасні концепції стратегічного управління інноваціями, які можуть бути використані для стимулювання інноваційної активності логістичних підприємств. Нарешті, С. А. Володін [10] зазначає, що формування і реалізація інноваційного потенціалу є основою для розвитку економіки, особливо у контексті підвищення безпекового потенціалу.

Попри все вище вказане, віддаючи належне науковому внеску провідних вчених, зазначимо, що низка теорій і концепцій в контексті врахування специфіки процесу стимулювання інноваційної активності логістичних підприємств в контексті уможливлення підвищення безпекового потенціалу, досі залишаються не розкритими повною мірою, що й зумовило вибір даної тематики, її сучасну актуальність.

В межах нашого дослідження, ми ставимо за мету охарактеризувати особливості стимулювання інноваційної активності логістичних підприємств в контексті уможливлення підвищення безпекового потенціалу.

Об'єктом дослідження є безпековий потенціал логістичних підприємств. В контексті досягнення поставленої мети, нами було використано ряд методів:

1) індукції та дедукції, порівняння і систематизації: для визначення сутності інноваційної активності логістичних підприємств;

2) синтезу і аналізу: для доведення сутності впливу інноваційної активності на уможливлення підвищення безпекового потенціалу;

3) морфологічного аналізу: для групування ключових засад здійснення стимулювання інноваційної активності логістичних підприємств в контексті уможливлення підвищення безпекового потенціалу;

4) графічний та абстрактно-логічний: для формування теоретичних узагальнень і висновків дослідження.

Ключовим завданням є визначити напрямки уможливлення підвищення безпекового потенціалу через стимулювання інноваційної активності логістичних підприємств.

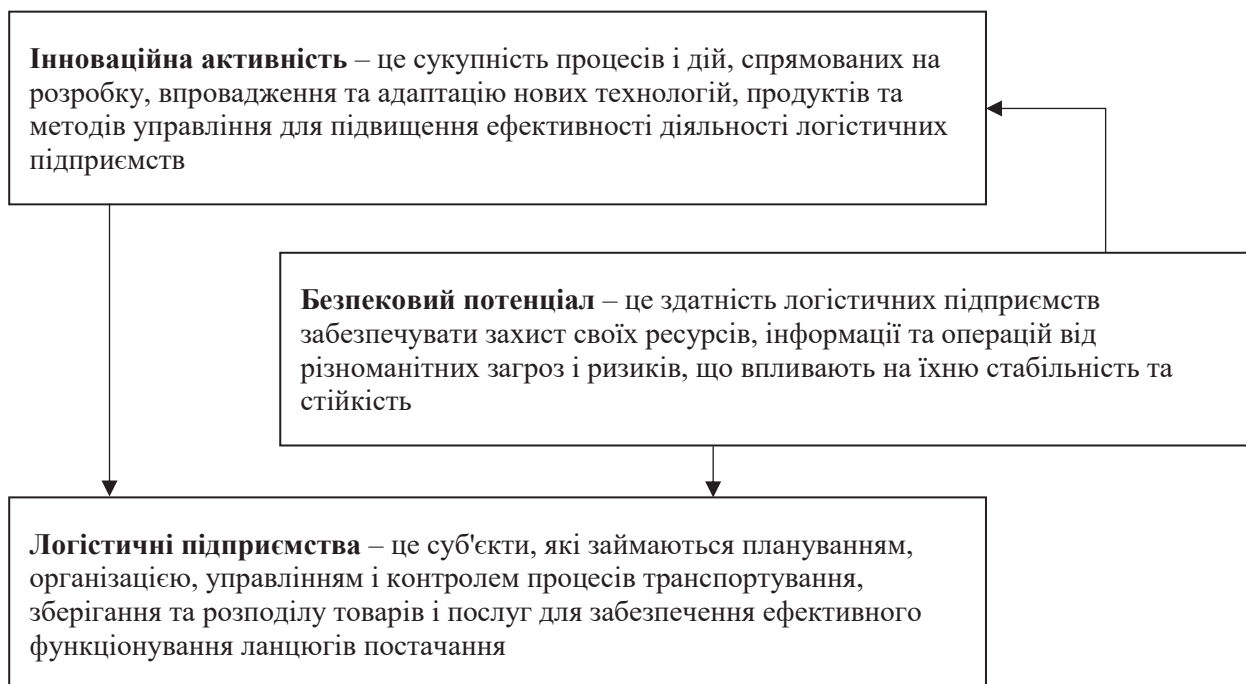
**Результати.** На сьогоднішній день, саме стратегічна інтеграція інноваційної активності та безпекового потенціалу логістичних підприємств є ключем до їхнього довгострокового виживання [11–12]. Слід підкреслити, що саме ті логістичні підприємства, які динамічно впроваджують технологічні та управлінські новації, створюють собі міцне підґрунтя для маневрування в складних економічних і політичних умовах. Такі інструменти, як автоматизовані системи відстеження вантажів, використання великих даних для прогнозування ризиків або цифрові платформи для керування логістичними ланцюгами, помітно підвищують безпековий розвиток. Вважаємо, що без цих новаторських підходів логістичні підприємства не тільки втратять важливі конкурентні переваги, а й виявляться нездатними відповідати вимогам сучасного бізнес-середовища, пов'язаного з постійними змінами ринкових умов. Слід наголосити: сучасна логістика, яка прагне зберегти свій безпековий потенціал, не може ігнорувати динаміку технологій, оскільки від цього залежить надійність функціонування всіх процесів перевезення та зберігання. Відтак, утілення інновацій є необхідним чинником, що зміцнює не тільки конкурентоспроможність, а й внутрішню стійкість логістичних підприємств.

Слід наголосити на тому, що без інноваційної активності логістичні підприємства просто не виживуть, оскільки глобальна кон'юнктура ринку постійно змінюється та вимагає все більш адаптивних рішень. Роз-

виток штучного інтелекту, автоматизація та роботизація логістичних процесів, а також удосконалення систем зберігання даних є нагальними вимогами нашого часу, які прямо впливають на безпековий розвиток. На нашу думку, якщо логістичні підприємства нехтуватимуть систематичними інноваціями, вони не зможуть забезпечити належний рівень контролю за якістю перевезень, захистом інформації та безпекою вантажу. Це не лише послаблює конкурентні позиції, а й робить такі структури вразливими до кіберзагроз, збільшення крадіжок та інших потенційних ризиків. Вважаємо, що головним викликом є пошук балансу між поточними потребами та формуванням перспективних напрямів розвитку, які забезпечать відповідний рівень технологічної готовності. Відтак, інноваційна активність є прямим чинником підвищення безпекового потенціалу та стійкості логістичних підприємств у середньо- та довгостроковій перспективах (рис. 1).

Інноваційні підходи до управління ланцюгами постачання та до контролю безпеки вантажів на всіх етапах транспортування значно знижують рівень потенційних втрат і ризиків. Вважаємо, що невпровадження сучасних технологій у цей процес означатиме втрату важливих конкурентних позицій, яка з часом може стати незворотною. Безпековий розвиток не можливий без базових інфраструктурних змін та досконалення цифрової екосистеми, адже саме нові системи моніторингу, віртуальної взаємодії та віддаленого керування надають доступ до оперативного аналізу даних, а відтак і швидкого прийняття рішень. На нашу думку, слід наголосити, що інноваційна активність дозволяє формувати комплексну безпекову політику, що передбачає проактивний захист від загроз. Таким чином, логістичні підприємства можуть запобігти непродуктивним витратам і зберегти цінні ресурси.

Безпековий потенціал логістичних підприємств суттєво підвищується завдяки системним змінам у сфері цифрової трансформації, розвитку телематики, інтернету речей та хмарних сервісів. Слід підкреслити, що



**Рис. 1. Понятійно-категоріальний апарат дослідження**

*Джерело: систематизовано авторами за даними джерела [13–15]*

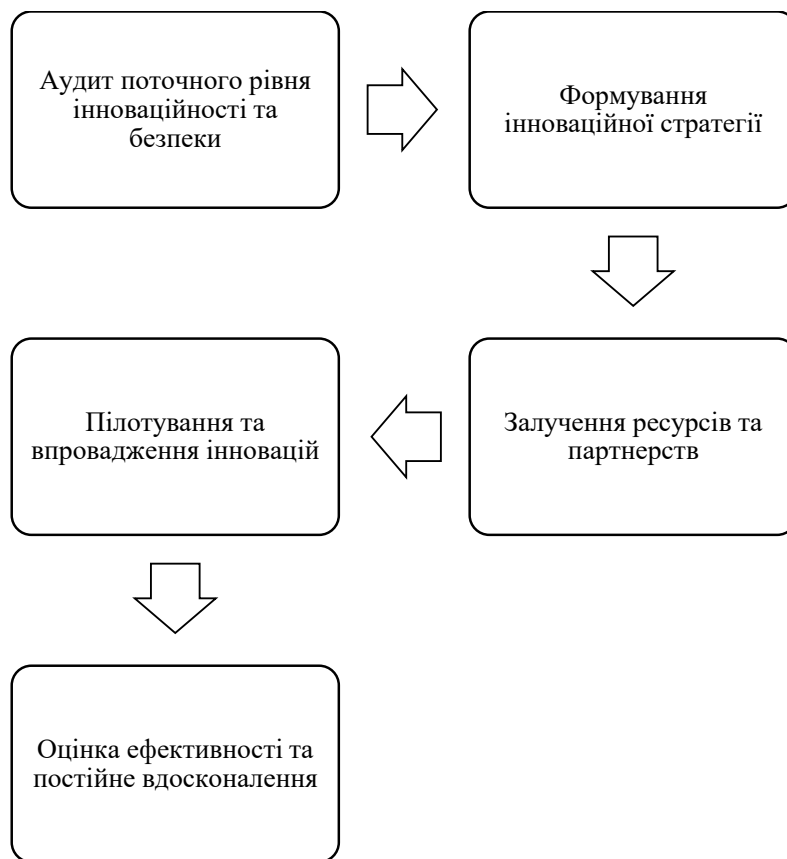
ці інструменти не лише роблять процеси транспортування більш прозорими та контрольованими, а й створюють передумови для побудови нових бізнес-моделей, які оптимізують витрати та формують додаткову вартість. Вважаємо, що логістичні підприємства мають прагнути масштабних інновацій, аби випереджати виклики як з боку конкурентів, так і з боку глобальних економічних тенденцій. На нашу думку, без пильного стеження за розвитком технологій неможливо досягти сталого безпекового розвитку, оскільки рівень сучасних загроз постійно зростає і потребує адекватних інструментів виявлення та стримування (рис. 2).

При цьому, слід наголосити, що в умовах правового режиму воєнного стану, логістичні підприємства в Україні зазнають істотних перешкод у плануванні й реалізації інноваційних проєктів, оскільки змушені спрямовувати ресурси насамперед на забезпечення фізичної безпеки перевезень, мінімізацію втрат та підтримання ключових процесів. Вважаємо, що додатковим обмеженням є скорочення фінансування досліджень та впровадження нових технологій

через невизначеність на ринках, ускладнений доступ до міжнародних партнерських програм і брак кваліфікованих фахівців, більшість з яких переміщуються чи мобілізуються (рис. 3).

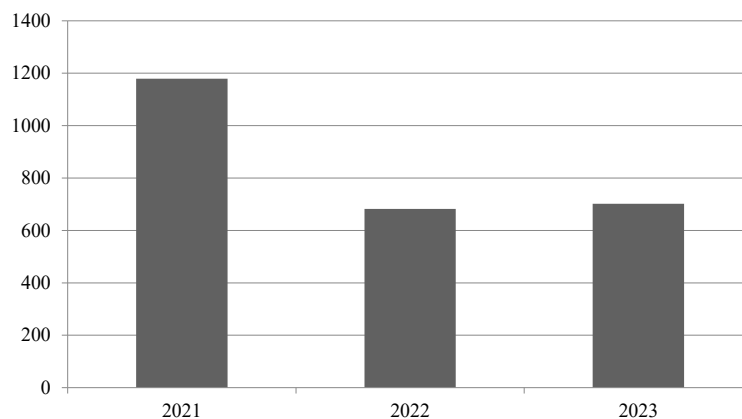
Таким чином, ми переконані, що стимулювання інноваційної активності логістичних підприємств є найважливішим фактором запобігання кризовим ситуаціям та посилення їхньої гнучкості. Без постійного оновлення та покращення технологічної складової, процеси логістики можуть стати вразливими не лише з точки зору конкуренції, а й безпосередньо з боку безпеки транспортування та збереження матеріальних цінностей. На нашу думку, слід наголосити, що добрий стан інноваційних процесів означає наявність резервів для швидкої адаптації під час виникнення форс-мажорних обставин, зокрема коли спостерігаються глобальні збої або обмеження в ланцюгу постачання. Вважаємо, що без належного рівня інноваційного розвитку не існуватиме міцної платформи, котра дозволить логістичним підприємствам розробляти нові захисні механізми, здійснювати своєчасне





**Рис. 2. Етапи здійснення стимулювання інноваційної активності логістичних підприємств**

*Джерело: сформовано авторами*



**Рис. 3. Динаміка змін в кількості інноваційно-активних логістичних підприємств України за 2021–2023 рр., од.**

*Джерело: сформовано авторами за даними джерела [16]*

вдосконалення інфраструктури та пропонувати безпечні умови співпраці партнерам і клієнтам. Відтак, без інноваційної активності йдеться не лише про втрату вигідних можливостей, а і про поставлення під

загрозу сам факт тривалого функціонування галузі логістики (табл. 2).

Слід підкреслити: тільки системний підхід до інновацій дає змогу врахувати всі рівні можливих небезпек – від кіберзлочин-

Таблиця 2

**Основні аспекти, що характеризують стимулювання інноваційної активності логістичних підприємств**

| <b>Створення сприятливого фінансово-правового середовища</b>                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Надання цільових податкових канікул чи спрощених умов кредитування сприятиме залученню коштів у технологічні розробки та дозволить логістичним підприємствам масштабувати інноваційні проекти                              | Фінансування дослідницьких програм через гранти та цільову допомогу забезпечує стабільний потік ресурсів для розробок, пов'язаних із підвищенням безпекового потенціалу                                        | Спрощений доступ до дозвільних документів і прозорі механізми контролю допоможуть логістичним підприємствам швидше запускати пілотні проекти та інтегрувати інноваційні рішення у свої робочі процеси                  |
| <b>Формування розвиненої інфраструктури для досліджень і розробок</b>                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                        |
| Об'єднання логістичних підприємств з вищими навчальними закладами та дослідницькими інституціями сприятиме спільній розробці технологічних платформ, зокрема у сфері штучного інтелекту та цифрової автоматизації процесів | Створення спільних інформаційних баз і тестових полігонів для пілотування інноваційних рішень надасть доступ до ширшого спектра ресурсів і дасть змогу пришвидшити оцінку їхньої ефективності                  | Укладання угод про кооперацію з постачальниками обладнання й програмного забезпечення допоможе акумулювати ноу-хау та зробити логістичні ланцюги більш безпечними і високотехнологічними                               |
| <b>Розвиток людського капіталу та корпоративної культури інновацій</b>                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                        |
| Регулярні програми навчання, стажування та тренінги з новітніх логістичних технологій дозволять формувати команду фахівців, здатних генерувати і впроваджувати передові рішення                                            | Запровадження матеріальних і нематеріальних заохочень для ініціаторів нових проектів сприятиме появі оригінальних розробок, орієнтованих на зміцнення безпекового потенціалу та підвищення ефективності роботи | Відкритість до експериментів, проактивне лідерство та культура ділення знаннями допоможуть перетворити логістичні підприємства на джерело безперервних покращень, забезпечуючи їхню стійкість і готовність до викликів |

*Джерело: сформовано авторами*

ності до фізичних вторгнень у складські приміщення. На нашу думку, логістичні підприємства мають систематично інвестувати в дослідження та розробки, спрямовані на вдосконалення технологічних платформ, засобів моніторингу та управління процесами. Важливим аспектом цього процесу є й формування команди кваліфікованих фахівців, які здатні розвивати та інтегрувати інноваційні продукти. Відтак, без належної освітньої та кадрової політики складно утримувати високий рівень безпекового потенціалу в умовах постійного зростання кількості нових загроз. Слід наголосити, що тільки за умови пріоритетності інновацій та комплексного підходу до безпеки логістичні підприємства зможуть забезпечити стале функціонування та просування на світових ринках.

**Висновки.** Таким чином, ми дійшли висновку, що інноваційна активність є рушійною силою безпекового розвитку логістичних підприємств, оскільки вона дає змогу формувати та підтримувати високий рівень захищеності,

технологічної зрілості та адаптивності. Слід підкреслити, що недооцінка важливості інновацій неминуче призводить до слабкого безпекового потенціалу, надмірної вразливості до внутрішніх і зовнішніх загроз та втрати позицій у глобальній конкуренції (рис. 4).

На нашу думку, успішне функціонування логістичних процесів у контексті сучасних викликів вимагає тісного взаємозв'язку між технологічними новаціями, цифровізацією та проактивним підходом до забезпечення безпеки. Відтак, якщо логістичні підприємства не інвестуватимуть у дослідження та впровадження інноваційних рішень, вони не зможуть гарантувати безпечне, конкурентне та тривале існування на ринку. Слід наголосити, що розвиток єдиного інноваційно-безпечного простору залежить від готовності менеджменту, співробітників, партнерів та фахівців галузі спільно працювати над утіленням нових ідей та технологій, без яких неможливо досягти справжнього безпекового розвитку.



**Рис. 4. Напрямки підвищення стимулювання інноваційної активності логістичних підприємств**

*Джерело: сформовано авторами*

#### **Список використаних джерел:**

1. Сафонов Ю. М. Управління потенціалом підприємства: навчальний посібник. Одеса : Апрель, 2011. 234 с.
2. Кузнєцова Т. В., Красовська Ю. В., Подлевська О. М. Управління потенціалом підприємства: навчальний посібник. Рівне : НУВГП, 2017. 196 с.
3. Возняк Г. В. Фінансовий потенціал підприємств регіону: підходи до розуміння. *Вісник Університету банківської справи Національного банку України*. 2010. № 2 (8). С. 27–30.
4. Краснокутська Н. С. Потенціал підприємства: формування та оцінка: навч. посібник. Київ : Центр навчальної літератури, 2005. 352 с.
5. Антошишина Н. Дослідження трансформації поняття «потенціал підприємства» з урахуванням історичного та сутнісного аспекту. *Вісник КНУТД*. 2015. № 6. С. 64–75.
6. Турило А. А. Потенціал підприємства: сутність та методологічні підходи до визначення. *Економічний вісник*. 2014. № 3. С. 65–71.
7. Барибіна Я. Підходи до визначення сутності поняття «потенціал» у категоріальному апараті. *Науковий вісник Полтавського університету економіки і торгівлі*. 2011. № 6 (51) С. 48–55.
8. Федулова Л. І. Інноваційний потенціал підприємства як фактор забезпечення результативності реструктуризації. *Наукові праці МАУП*. 2007. Вип. 3. С. 48.
9. Шульгіна Л. М. Сучасні концепції стратегічного управління інноваційним розвитком підприємства. *Маркетинг і менеджмент інновацій*. 2011. № 3 (2). С. 79–84.
10. Володін С. А. Теоретичні засади формування і реалізації інноваційного потенціалу в розвитку економіки. *Економіка АПК*. 2017. № 5. С. 65–72.



11. Касьянова Н. В. Потенціал підприємства: формування та використання. 2-ге вид. перероб та доп.: підручник. Київ : «Центр учбової літератури», 2013. 248 с.
12. Франчук В. І., Пригунов П. Я., Мельник С. І. Безпекова діяльність: системний підхід. *Наук. вісник Льв. держ. у-т внутрішніх справ*. 2017. № 1. С. 154–163.
13. Фостяк В. І., Корчинський І. О. Формування стратегії управління безпековою діяльністю підприємства. *Проблеми системного підходу в економіці: зб. наук. праць Національного авіаційного університету*. 2019. Вип. 4/72. Ч. 1. С. 114–119.
14. Гусева О. Ю. Розвиток підприємства і стратегічні зміни: сутність, принципи, взаємозв'язок. *Сталий розвиток економіки*. 2012. № 6. С. 85–89.
15. Копитко М. І. Соціально-економічна безпека підприємств в постіндустріальній економіці: національний та європейський аспект. *Вплив війни на соціально-економічні системи: безпековий аспект: колективна монографія / за заг. ред. М. І. Копитко, З. Р. Кісіль. Львів : ЛьвДУВС, 2024. 394 с. С. 142–176.*
16. Копитко М. І. Актуальність використання елементів контролінгу у процесі комплексного забезпечення економічної безпеки підприємств. *Accounting, analysis and audit activities of the enterprises: problems, trends, prospects. Collective monograph*. SAUL Publishing Ltd, Dublin, Ireland, 2016. С. 88–97.
17. Activities of the enterprises. 2024. State Statistics Service of Ukraine : web-site. URL: <https://www.ukrstat.gov.ua/> (дата звернення: 02.01.2025).

### References:

1. Safonov Y. M. (2011) Upravlinnia potentsialom pidpryemstva [Management of enterprise potential]. Odesa: April. P. 234. [in Ukrainian]
2. Kuznetsova T. V., Krasovska Yu. V., Podlevska O. M. (2017) K89 Upravlinnia potentsialom pidpryemstva [Management of enterprise potential]. Rivne: NUVGP. P. 196. [in Ukrainian]
3. Vozniak H. V. (2010) Finansovy potentsial pidpryemstv rehionu: pidkhody do rozuminnya [Financial potential of regional enterprises: approaches to understanding]. *Bulletin of the University of Banking of the National Bank of Ukraine*, 2 (8). Pp. 27–30. [in Ukrainian]
4. Krasnokutska N. S. (2005) Potentsial pidpryemstva: formuvannia ta otsinka [Enterprise potential: formation and evaluation]. Kyiv: Center of Educational Literature. Pp. 352. [in Ukrainian]
5. Antoshyshyna N. (2015) Doslidzhennia transformatsii poniattia “potentsial pidpryemstva” z urakhuvanniam istorychnoho ta sutnisnogo aspektu [Research on the transformation of the concept of “enterprise potential” considering historical and essential aspects]. *Bulletin of KNUTD*, 6. Pp. 64–75. [in Ukrainian]
6. Turylo A. A. (2014) Potentsial pidpryemstva: sutnist ta metodolohichni pidkhody do vyznachennia [Enterprise potential: essence and methodological approaches to definition]. *Economic Bulletin*, 3. Pp. 65–71. [in Ukrainian]
7. Barybina Ya. (2011) Pidkhody do vyznachennia sutnosti poniattia “potentsial” u katehorialnomu aparati [Approaches to defining the essence of the concept “potential” in the categorical apparatus]. *Scientific Bulletin of Poltava University of Economics and Trade*, 6(51). Pp. 48–55. [in Ukrainian]
8. Fedulova L. I. (2007) Innovatsiyni potentsial pidpryemstva yak faktor zabezpechennia rezultatyvnosti restrukturyzatsii [Innovative potential of the enterprise as a factor of restructuring effectiveness]. *Scientific Works of MAUP*, 3. P. 48. [in Ukrainian]
9. Shulhina L. M. (2011) Suchasni kontseptsii stratehichnogo upravlinnia innovatsiynym rozvytkom pidpryemstva [Modern concepts of strategic management of enterprise innovation development]. *Marketing and Management of Innovations*, 3 (2). Pp. 79–84. [in Ukrainian]
10. Volodin S. A. (2017) Teoretychni zasady formuvannia i realizatsii innovatsiynoho potentsialu v rozvytku ekonomiky [Theoretical foundations of formation and implementation of innovative potential in economic development]. *Economy of APC*, 5. Pp. 65–72. [in Ukrainian]
11. Kasianova N. V. (2013) Potentsial pidpryemstva: formuvannia ta vykorystannia [Enterprise potential: formation and utilization]. 2nd ed., rev. and ext. Kyiv: “Center of Educational Literature”. P. 248. [in Ukrainian]
12. Franchuk V. I., Pryhunov P. Ya., Melnyk S. I. (2017) Bezzpekova diialnist: systemnyi pidkhid [Security activities: a systematic approach]. *Scientific Bulletin of Lviv State University of Internal Affairs*, 1. Pp. 154–163. [in Ukrainian]
13. Fostiak V. I., Korchynskyi I. O. (2019) Formuvannia stratehii upravlinnia bezzpekovoju diialnistiu pidpryemstva [Formation of enterprise security management strategy]. *Problems of a Systematic Approach in Economics: collection of scientific works of National Aviation University*, 4/72. Part 1. Pp. 114–119. [in Ukrainian]

14. Husiieva O. Yu. (2012) Rozvytok pidpriemstva i stratehichni zminy: sutnist, pryntsypy, vzaiemozviazok [Development of the enterprise and strategic changes: essence, principles, interrelation]. *Sustainable Development of Economy*, 6. Pp. 85–89. [in Ukrainian]

15. Kopytko M. I. (2024) Sotsialno-ekonomiczna bezpeka pidpriemstv v postindustrialnii ekonomitsi: natsionalnyi ta yevropeyskyi aspekt [Socio-economic security of enterprises in the post-industrial economy: national and European aspect]. *Impact of War on Socio-Economic Systems: Security Aspect*. Lviv: LvDUVS. Pp. 142–176. [in Ukrainian]

16. Kopytko M. I. (2016) Aktualnist vykorystannia elementiv kontrolinhu u protsesi kompleksnoho zabezpechennia ekonomichnoi bezpeky pidpriemstv [The relevance of using elements of controlling in the process of comprehensive provision of economic security of enterprises]. *Accounting, analysis and audit activities of the enterprises: problems, trends, prospects*. Dublin, Ireland: SAUL Publishing Ltd. Pp. 88–97. [in Ukrainian]

17. Activities of the enterprises (2024). State Statistics Service of Ukraine : web-site. Available at: <https://www.ukrstat.gov.ua/> (accessed: 02.01.2025).

Стаття надійшла до редакції 06.02.2025